

BUDGET DES RESIDENCES AUTONOMIE

BUDGET PRIMITIF EXERCICE 2027

Nomenclature M22

CCAS DE ROUEN
2 Rue de Germont
CS 90540
76005 ROUEN Cedex
Tel : 02.35.07.98.10
E-Mail : ccas-rouen@rouen.fr

ANNEXE 1 : CADRE NORMALISE DE PRESENTATION DU BUDGET PREVISIONNEL D'UN ETABLISSEMENT ET SERVICE SOCIAL ET MEDICO-SOCIAL RELEVANT DU I DE L'ARTICLE L.312-1 DU CODE DE L'ACTION SOCIALE ET DES FAMILLES**ETABLISSEMENT**

RESIDENCES AUTONOMIE

ADRESSE :

2 RUE DE GERMONT CS 90540 76005 ROUEN CEDEX

ORGANISME GESTIONNAIRE :

CCAS DE ROUEN

TELEPHONE / FAX / Email :

02 35 07 98 10

FAX :

Email : ccas-rouen@rouen.fr**NOM DU DIRECTEUR ou de la personne ayant qualité pour représenter l'établissement ou service:**

M. Nicolas MAYER-ROSSIGNOL

N° FINESS:

760033449

CATEGORIE :

202 - Logement foyer

COMPETENCE :

Rouen

C.C.N.T. :

FPT (titre III)

DATE D'ARRIVEE DES DOCUMENTS :**CAPACITE AUTORISEE :****TOTAL AGREGAT APPROUVE en N - 1**

Classe 6-groupes II et III de produits :

1 609 586,00

**ANNEXE 1 : CADRE NORMALISE DE PRESENTATION DU BUDGET PREVISIONNEL D'UN ETABLISSEMENT ET SERVICE SOCIAL ET MEDICO-SOCIAL
RELEVANT DU I DE L'ARTICLE L.312-1 DU CODE DE L'ACTION SOCIALE ET DES FAMILLES**

	Réel 2025	Nb financé 2027	Nombre de mois d'ouverture	Nombre de jours de présence des travailleurs en E.S.A.T.	Nombre de jours théorique
Activité théorique	(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (2) x (3)
TOTAL	2 889	270	12	0	3 240
Internat					0
Externat					0
Nb redevances mensuelles	2 889	270	12		3 240
Autre					0
Autre 2					0
	(5) = (2) x (3)				

Activité par dérogation		
Nombre de personnes	Nombre de jours proposées	Nombre de jours allouées
(6)	(7)	(8)
0	0	0

	Nature	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Moyenne	BP 2026	BP proposé 2027		Retenu par le tarificateur	
							Nombre	Taux d'occupation	Nombre	Taux d'occupation
Activité prévisionnelle										
TOTAL en journées		47 801	47 760	44 462	46 674	50 639	48 422	1494.5%	0	0.0%
Repas	unité	36 144	36 593	34 147	35 628	38 650	36 450	0.0%		0.0%
Potages	unité	8 679	8 260	7 426	8 122	9 100	9 100	0.0%		0.0%
Nb redevances annuelles	unité	2 978	2 907	2 889	2 925	2 889	2 872	88.6%		0.0%
Autre					0			0.0%		0.0%
Autre 2					0			0.0%		0.0%
<div>(13) = [(9) + (10) + (12)] / 3</div> <div>(16) = (15) / (5)</div> <div>(18) = (17) / (5)</div>										

ANNEXE 1 : CADRE NORMALISE DE PRESENTATION DU BUDGET PREVISIONNEL D'UN ETABLISSEMENT ET SERVICE SOCIAL ET MEDICO-SOCIAL RELEVANT DU I DE L'ARTICLE L.312-1 DU CODE DE L'ACTION SOCIALE ET DES FAMILLES

[illegible]

ANNEXE 1 : CADRE NORMALISE DE PRESENTATION DU BUDGET PREVISIONNEL D'UN ETABLISSEMENT ET SERVICE SOCIAL ET MEDICO-SOCIAL
RELEVANT DU I DE L'ARTICLE L.312-1 DU CODE DE L'ACTION SOCIALE ET DES FAMILLES

		R��l 2025	Budget ex��cutoire 2026	Budget pr��visionnel propos��		D��penses autoris��es	Budget ex��cutoire
				Recon- duction	Mesures nouvelles		
GROUPE I : DEPENSES AFFERENTES A L'EXPLOITATION COURANTE							
ACHATS							
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (3) + (4)	(6)	(7)
601					0.00		
602					0.00		
603					0.00		
606		383 200.00	399 000.00	0.00	399 000.00		399 000.00
607					0.00		
709					0.00		
713					0.00		
SERVICES EXTERIEURS							
6111					0.00		
6112		34 500.00	32 000.00	0.00	32 000.00		32 000.00
6118					0.00		
AUTRES SERVICES EXTERIEURS							
6241					0.00		
6242					0.00		
6247					0.00		
6248					0.00		
625		3 000.00	3 100.00	0.00	3 100.00		3 100.00
626		21 000.00	17 000.00	0.00	17 000.00		17 000.00
6281					0.00		
6282		472 171.00	478 732.00	0.00	478 732.00		478 732.00
6283		15 000.00	20 000.00	0.00	20 000.00		20 000.00
6284					0.00		
6287					0.00		
6288		14 000.00	6 400.00	0.00	6 400.00		6 400.00
TOTAL GROUPE I		0.00	942 871.00	956 232.00	0.00	956 232.00	956 232.00

**ANNEXE 1 : CADRE NORMALISE DE PRESENTATION DU BUDGET PREVISIONNEL D'UN ETABLISSEMENT ET SERVICE SOCIAL ET MEDICO-SOCIAL
RELEVANT DU I DE L'ARTICLE L.312-1 DU CODE DE L'ACTION SOCIALE ET DES FAMILLES**

	R��l 2025	Budget ex��cutoire 2026	Budget pr��visionnel propos��			D��penses autoris��es	Budget ex��cutoire
			Recon- duction	Mesures nouvelles	Total		
(1) (2) (3) (4) (5) = (3) + (4) (6) (7)							
GROUPE II : DEPENSES AFFERENTES AU PERSONNEL							
621					0.00		
622					0.00		
631					0.00		
633		11 091.00	11 313.00	0.00	11 313.00		11 313.00
641		816 267.00	832 593.00	0.00	832 593.00		832 593.00
642					0.00		
643					0.00		
645		304 397.00	310 486.00	0.00	310 486.00		310 486.00
646					0.00		
647		52 900.00	53 958.00	0.00	53 958.00		53 958.00
648		16 200.00	16 524.00	0.00	16 524.00		16 200.00
TOTAL GROUPE II							
	0.00	1 200 855.00	1 224 874.00	0.00	1 224 874.00	0.00	1 224 550.00

ANNEXE 1 : CADRE NORMALISE DE PRESENTATION DU BUDGET PREVISIONNEL D'UN ETABLISSEMENT ET SERVICE SOCIAL ET MEDICO-SOCIAL
RELEVANT DU I DE L'ARTICLE L.312-1 DU CODE DE L'ACTION SOCIALE ET DES FAMILLES

		R��el 2025	Budget ex��cutoire 2026	Budget pr��visionnel propos��		D��penses autoris��es	Budget ex��cutoire
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (3) + (4)	(6) (7)
GROUPE III : DEPENSES AFFERENTES A LA STRUCTURE							
612	Redevances de cr��dit-bail					0.00	
6132	Locations immobili��res		423 900.00	441 000.00	0.00	441 000.00	441 000.00
6135	Locations mobili��res		3 356.00	3 300.00	0.00	3 300.00	3 300.00
614	Charges locatives et de copropri��t��					0.00	
6152	Entretien et r��parations sur biens immobili��res		112 000.00	84 696.00	0.00	84 696.00	84 696.00
6155	Entretien et r��parations sur biens mobili��res		5 700.00	5 000.00	0.00	5 000.00	5 000.00
6156	Maintenance		59 700.00	49 804.00	0.00	49 804.00	49 804.00
616	Primes d'assurances		38 165.00	40 935.00	0.00	40 935.00	40 935.00
617	��tudes et recherches					0.00	
618	Divers		0.00	5 000.00	0.00	5 000.00	5 000.00
623	Information, publications, relations publiques					0.00	
627	Services bancaires et assimil��s		50.00	50.00	0.00	50.00	50.00
635	Autres imp��ts, taxes et versements assimil��s (administration des imp��ts)		81 300.00	83 800.00	0.00	83 800.00	83 800.00
637	Autres imp��ts, taxes et versements assimil��s (autres organismes)		1 980.00	2 150.00	0.00	2 150.00	2 150.00
AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE							
651	Redevances pour concessions, brevets, licences, proc��d��s, droits et valeurs similaires		28 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
654	Pertes sur cr��ances irr��couvrables					0.00	
655	Quote-parts de r��sultat sur op��rations faites en commun					0.00	
657	Subventions					0.00	
658	Charges diverses de gestion courante		20 000.00	20 000.00	0.00	20 000.00	20 000.00
CHARGES FINANCI��RES							
66	Charges financi��res					0.00	
CHARGES EXCEPTIONNELLES							
671	Charges exceptionnelles sur op��rations de gestion					0.00	
673	Titres annul��s (sur exercices ant��rieurs) (M22)		4 000.00	2 500.00	0.00	2 500.00	2 500.00
675	Valeurs comptables des ��l��ments d'actif c��d��s					0.00	
678	Autres charges exceptionnelles					0.00	
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX DEPRECIATIONS, AUX PROVISIONS ET ENGAGEMENTS							
6811	Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles		241 816.00	211 100.00	0.00	211 100.00	211 100.00
6812	Dotations aux amortissements des charges d'exploitation �� r��partir					0.00	
6815	Dotations aux provisions des charges d'exploitation					0.00	
6816	Dotations aux d��pr��ciations des immobilisations incorporelles et corporelles					0.00	
6817	Dotations aux d��pr��ciations des actifs circulants					0.00	
686	Dotations aux amortissements, aux d��pr��ciations et aux provisions : charges financi��res					0.00	
6871	Dotations aux amortissements exceptionnels des immobilisations					0.00	
68725	Dotations aux amortissements d��rogatoires					0.00	
68741	Dotations aux provisions r��glement��es destin��es �� renforcer la couverture du BFR					0.00	
68742	Dotations aux provisions r��glement��es pour renouvellement des immobilisations					0.00	
687461	Dot. aux provisions r��glement��es: r��serves des plus-values nettes d'actif immobilis�� (M22 bis)					0.00	
687462	Dot. aux provisions r��glement��es: r��serves des plus-values nettes d'actif circulant (M22 bis)					0.00	
68748	Autres					0.00	
6876	Dotations aux d��pr��ciations exceptionnelles					0.00	
6894	Engagements �� r��aliser sur subventions attribu��es (M22 bis)					0.00	
6895	Engagements �� r��aliser sur dons manuels affect��s (M22 bis)					0.00	
6897	Engagements �� r��aliser sur legs et donations affect��es (M22 bis)					0.00	
TOTAL GROUPE III		0.00	1 019 967.00	949 335.00	0.00	949 335.00	949 335.00
TOTAL GENERAL (GROUPE I + GROUPE II + GROUPE III)							
		0.00	3 163 693.00	3 130 441.00	0.00	3 130 441.00	3 163 693.00
		Report �� nouveau 2027					
002	D��ficit de la section d'exploitation report��	0.00	0.00			0.00	0.00
005	Amortissements comptables exc��dentaires diff��res	0.00	0.00			0.00	0.00
TOTAL DEPENSES D'EXPLOITATION		0.00	3 163 693.00	3 130 441.00	0.00	3 130 441.00	3 163 693.00

ANNEXE 1 : CADRE NORMALISE DE PRESENTATION DU BUDGET PREVISIONNEL D'UN ETABLISSEMENT ET SERVICE SOCIAL ET MEDICO-SOCIAL
RELEVANT DU I DE L'ARTICLE L.312-1 DU CODE DE L'ACTION SOCIALE ET DES FAMILLES

GROUPE I : PRODUITS DE LA TARIFICATION						
	R��l 2025	Budget ex��cutoire 2026	Budget pr��visionnel propos��		Recettes autoris��es	Budget ex��cutoire
			Recon- duction	Mesures nouvelles		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (3) + (4)	(7)
731						
731224 et 7312132					0.00	
					0.00	
732					0.00	
733		115 068.00	130 600.00	0.00	130 600.00	130 600.00
734		1 292 221.00	1 265 614.00	0.00	1 265 614.00	1 265 214.00
735					0.00	
7351					0.00	
7352					0.00	
7353					0.00	
738		202 297.00	225 800.00	0.00	225 800.00	225 800.00
TOTAL GROUPE I	0.00	1 609 586.00	1 622 014.00	0.00	1 622 014.00	1 621 614.00

GROUPE II : AUTRES PRODUITS RELATIFS A L'EXPLOITATION						
70						425 895.00
70821		426 434.00	425 895.00	0.00	425 895.00	
70822					0.00	
70823					0.00	
70828		4 800.00	4 700.00	0.00	4 700.00	4 700.00
71					0.00	
72					0.00	
74		1 027 473.00	983 393.00	0.00	983 393.00	983 393.00
75		7 500.00	11 750.00	0.00	11 750.00	11 750.00
603					0.00	
609					0.00	
619					0.00	
629					0.00	
6419					0.00	
6429					0.00	
6439					0.00	
6459/69/7		9 900.00	15 380.00	0.00	15 380.00	15 380.00
9					0.00	
6489					0.00	
6611					0.00	
TOTAL GROUPE II	0.00	1 476 107.00	1 441 118.00	0.00	1 441 118.00	1 441 118.00

ANNEXE 1 : CADRE NORMALISE DE PRESENTATION DU BUDGET PREVISIONNEL D'UN ETABLISSEMENT ET SERVICE SOCIAL ET MEDICO-SOCIAL
RELEVANT DU I DE L'ARTICLE L.312-1 DU CODE DE L'ACTION SOCIALE ET DES FAMILLES

GROUPE III : PRODUITS FINANCIERS ET PRODUITS NON ENCAISSABLES

	R��l 2025	Budget ex��cutoire 2026	Budget pr��visionnel propos��		Recettes autoris��es	Budget ex��cutoire
			Recon- duction	Mesures nouvelles		
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5) = (3) + (4)	(6) (7)
76					0.00	
PRODUITS EXCEPTIONNELS						
771					0.00	
773					0.00	
775					0.00	
777		78 000.00	67 309.00	0.00	67 309.00	67 309.00
778					0.00	
AUTRES PRODUITS						
781					0.00	
786					0.00	
78725					0.00	
78741					0.00	
78742					0.00	
787461					0.00	
787462					0.00	
78748					0.00	
7876					0.00	
7891					0.00	
78921					0.00	
78922					0.00	
7894					0.00	
7895					0.00	
7896					0.00	
79					0.00	
TOTAL GROUPE III						
	0.00	78 000.00	67 309.00	0.00	67 309.00	67 309.00
TOTAL GENERAL (GROUPE I + GROUPE II + GROUPE III)						
	0.00	3 163 693.00	3 130 441.00	0.00	3 130 441.00	3 130 041.00
Report �� nouveau 2027						
002					0.00	0.00
005					0.00	0.00
TOTAL RECETTES D'EXPLOITATION						
	0.00	3 163 693.00	3 130 441.00	0.00	3 130 441.00	3 130 041.00

ANNEXE 1 : CADRE NORMALISE DE PRESENTATION DU BUDGET PREVISIONNEL D'UN ETABLISSEMENT ET SERVICE
SOCIAL ET MEDICO-SOCIAL
RELEVANT DU I DE L'ARTICLE L.312-1 DU CODE DE L'ACTION SOCIALE ET DES FAMILLES

SECTION D'INVESTISSEMENT : EMPLOIS

		Réel 2025	Budget exécutoire 2026	Budget prévisionnel 2027
Réduction des fonds propres ou reprise sur apports				
10	Apports, dotations et réserves (ESSMS publics) Fonds propres et réserves (ESSMS privés)			
1161	Amortissements comptables excédentaires différés			
13	Subventions d'investissement		78 000.00	67 309.00
Reprises				
14	Provisions réglementées (sauf compte 1412 : provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du BFR - dotation par financement de l'autorité de tarification)			
15	Provisions			
Remboursement des dettes financières				
16	Emprunts et dettes assimilées		37 421.00	36 421.00
17	Dettes rattachées à des participations (ESSMS privés)			
Compte de liaison investissement				
18	Comptes de liaison investissements (1)			
Acquisition d'éléments de l'actif immobilisé				
20	Immobilisations incorporelles		10 000.00	0.00
21	Immobilisations corporelles		132 895.00	126 670.00
22	Immobilisations reçues en affectation (1)			
23	Immobilisations en cours			
24	Immobilisations affectées, concédées ou mises à disposition			
26	Participations et créances rattachées à des participations			
27	Autres immobilisations financières			
Autres				
28	Amortissements des immobilisations (reprises)			
29	Dépréciation des immobilisations (reprises)			
39	Dépréciation de stocks et en-cours			
481	Charges à répartir sur plusieurs exercices (augmentation)			
49	Dépréciation des comptes de tiers (reprises)			
59	Dépréciation des comptes financiers (reprises)			
001	Résultat d'investissement cumulé antérieur (déficit)			
004	Amortissements comptables excédentaires différés			
003	Excédent prévisionnel d'investissement			
TOTAL GENERAL		0.00	258 316.00	230 400.00

**ANNEXE 1 : CADRE NORMALISE DE PRESENTATION DU BUDGET PREVISIONNEL D'UN ETABLISSEMENT ET
SERVICE SOCIAL ET MEDICO-SOCIAL
RELEVANT DU I DE L'ARTICLE L.312-1 DU CODE DE L'ACTION SOCIALE ET DES FAMILLES**

SECTION D'INVESTISSEMENT : RESSOURCES

		Réel 2025	Budget exécutoire 2026	Budget prévisionnel 2027
Augmentation des fonds propres				
I/0	Apports, capitaux et fond propres		0.00	4 800.00
I/161 / I/1592	Amortissements comptables excédentaires différés			
I/3	Subventions d'investissement			
Dotations aux provisions				
I/4	Provisions réglementées (sauf compte 1412 : provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du BFR - dotation par financement de l'autorité de tarification)			
I/5	Provisions			
Augmentation des dettes financières				
I/6	Emprunts et dettes assimilées		16 500.00	14 500.00
I/7	Dettes rattachées à des participations			
Compte de liaison				
I/8	Comptes de liaison investissements (1)			
Immobilisations (sorties)				
20	Immobilisations incorporelles			
21	Immobilisations corporelles			
22	Immobilisations reçues en affectation (1)			
23	Immobilisations en cours			
24	Immobilisations affectées, concédées ou mises à disposition			
26	Participations et créances rattachées à des participations			
27	Autres immobilisations financières			
Autres				
28	Amortissements des immobilisations (dotations)		241 816.00	211 100.00
29	Dépréciation des immobilisations (dotations)			
39	Dépréciation de stocks et en-cours			
481	Charges à répartir sur plusieurs exercices (diminution)			
49	Dépréciation des comptes de tiers (dotations)			
59	Dépréciation des comptes financiers (dotations)			
Résultat d'investissement cumulé antérieur (excédent)				
001				
Amortissements comptables excédentaires différés				
004				
Déficit prévisionnel d'investissement (2)				
007				
TOTAL GENERAL		0.00	258 316.00	230 400.00

**ANNEXE 1 : CADRE NORMALISE DE PRESENTATION DU BUDGET PREVISIONNEL D'UN
ETABLISSEMENT ET SERVICE SOCIAL ET MEDICO-SOCIAL
RELEVANT DU I DE L'ARTICLE L.312-1 DU CODE DE L'ACTION SOCIALE ET DES FAMILLES**

TABLEAU DE CALCUL DES TARIFS

		Proposition de l'établissement	Retenu par l'autorité de tarification
A	TOTAL CHARGES (TOTAL GROUPES I + II + III)	3 106 579,00	0.00
B	PRODUITS EN ATTENUATION (TOTAL GROUPES II + III)	1 484 565,00	0.00
C	Reprises sur le compte 11503 - ESSMS privés -/ 111 ESSMS publics - excédent affecté au financement des mesures d'exploitation non reconductibles) et le compte 1068572 - ESSMS privés -/ 10687 (excédent affecté en réserve de compensation des charges d'amortissement)		
D	Dotation (débits) de l'exercice aux amortissements comptables excédentaires différés (compte 1161 pour les ESSMS publics et 115921 pour les ESSMS privés))		
E	Solde débiteur du compte 115922 (ESSMS privés) : Dépenses pour congés payés ou solde créditeur du compte 4282 : dettes provisionnées pour congés à payer		
F	Provisionnements (débits) de l'exercice au compte 1163 (ESSMS publics) et 115923 (ESSMS privés) : Autres droits acquis par les salariés non provisionnés en application du 3° de l'article R314-45 du CASF et au compte 115		
G	A - (B + C + D + E + F) = Dépenses nettes autorisées	1 622 014,00	0.00
H	(+/-) Reprises de résultat (comptes 11502 ou 115902 pour les ESSMS privés - comptes 110 ou 119 les ESSMS publics)		
	Total à prendre en compte pour le calcul des tarifs = G - H	1 622 014,00	0.00
	Dotation globale de financement		0.00

	(activité 15)	(activité 17)
Nombre de redevances	2 872	0
- Nb redevances	2 872	0
		0
		0
		0

Prix moyen de la redevance 2027	564,77	0.00
- Externat		
- Intégration scolaire		
- Semi-internat		
- Internat		

Nombre de forfaits oou de séances		
Prix moyen sur l'année du forfait ou de la séance		

ANNEXE 4 : Bilan Financier

BIENS		2024	2025	FINANCEMENTS		2024	2025
Biens stables				Financements stables			
Immobilisations incorporelles brutes				Apports, dotations, réserves et fonds propres		1 037 739,29 €	1 044 400,35 €
Immobilisations corporelles brutes		1 742 466,34 €	1 705 343,88 €	Excédents affectés à l'investissement		511 822,62 €	0,00 €
- Terrains				Subventions d'investissement		405 360,84 €	347 709,21 €
- Agencements de terrain				Réserve de compensation des charges d'amortissement			
- Constructions				Provisions pour renouvellement des immobilisations			
- Installations techniques, matériel et outillage				Fonds dédiés à l'investissement (2)			
- Autres immobilisations corporelles		1 742 466,34 €	1 705 343,88 €	Provisions réglementées des plus-values nettes d'actif			
Immobilisations corporelles et incorporelles en cours				Emprunts et dettes assimilées (à plus d'un an à l'origine)			
Immobilisations en cours - Part investissement PPP (1)				Dépôts et cautionnements reçus			
				Amortissements des immobilisations corporelles		0,00 €	0,00 €
				- Agencements de terrain			
				- Constructions			
				- Installations techniques, matériel et outillage			
				- Autres immobilisations corporelles			
Immobilisations financières				Amortissement des immobilisations incorporelles			
Amortissements comptables excédentaires différés (2)				Dépenses refusées par l'autorité de tarification (2) (5)			
Charges à répartir sur plusieurs exercices				Dépréciation des immobilisations			
Autres				Autres (6)			
Comptes de liaison investissement (2)				Compte de liaison investissement (2) (7)			
Total II		1 742 466,34 €	1 705 343,88 €	Total I		1 954 922,75 €	1 392 109,56 €
Fonds de roulement d'investissement négatif (I-II)		0,00 €	313 234,32 €	Fonds de roulement d'investissement positif (I-II)		212 456,41 €	0,00 €
Actifs stables d'exploitation				Financements stables d'exploitation			
Report à nouveau déficitaire (3)				Réserves et provisions affectées à la couverture du BFR			
Résultat déficitaire (3)		626,78 €		Réserves de compensation des déficits			
Créances glissantes				Résultat excédentaire (3)			367,54 €
Droits acquis par les salariés, non provisionnés (2)				Report à nouveau excédentaire en attente d'affectation (3)		1 507,85 €	
				Provisions pour risques et charges		116 558,74 €	116 558,74 €
				Fonds dédiés à l'exploitation (2)			
				Dépréciation des stocks, créances et éléments financiers			
				Autres			
Compte de liaison trésorerie (stable)				Compte de liaison trésorerie (stable)			
Total IV		626,78 €	0,00 €	Total III		118 066,59 €	116 926,28 €
Fonds de roulement d'exploitation négatif (III+IV)		0,00 €	0,00 €	Fonds de roulement d'exploitation positif (III+IV)		117 439,81 €	116 926,28 €
Fonds de roulement net global négatif		0,00 €	196 308,04 €	Fonds de roulement net global positif		329 896,22 €	0,00 €
Valeurs d'exploitation				Dettes d'exploitation			
Stocks et en-cours				Avances reçues			
Avances et acomptes versés				Fournisseurs		201 602,81 €	164 877,33 €
Créances sur organismes payeurs, usagers et clients		154 357,46 €	179 700,01 €	Dettes sociales et fiscales		10 465,00 €	10 714,78 €
Créances diverses d'exploitation				Dettes diverses d'exploitation			
Créances irrécouvrables admises en non valeur (4)				Produits constatés d'avance			
Charges constatées d'avance				Ressources à reverser à l'aide sociale			
Dépenses pour congés payés				Fonds déposés par les résidents			
Autres		841 278,48 €	194 020,02 €	Autres			8 228,90 €
Compte de liaison d'exploitation				Compte de liaison d'exploitation			
Total VI		995 635,94 €	373 720,03 €	Total V		212 067,81 €	183 821,01 €
Besoin en fonds de roulement (VI-V)		783 588,13 €	189 899,02 €	Excédent de financement d'exploitation (VI-V)		0,00 €	0,00 €
Liquidités				Financements à court terme			
Valeurs mobilières de placement				Fournisseurs d'immobilisations			
Disponibilités		1 253,04 €	772,19 €	Fonds des majeurs protégés			
Autres				Concours bancaires courants			
				Ligne de trésorerie			
				Intérêts courus non échus			
Compte de liaison trésorerie				Autres (dont emprunts à un an au plus)		454 924,95 €	386 979,25 €
				Compte de liaison trésorerie			
Total VIII		1 253,04 €	772,19 €	Total VII		454 924,95 €	386 979,25 €
Trésorerie positive (VIII-VII)		0,00 €	0,00 €	Trésorerie négative (VIII-VII)		453 671,91 €	386 207,06 €
TOTAL DES BIENS (II+IV+V+VII)		2 739 982,10 €	2 079 836,10 €	TOTAL DES FINANCEMENTS (I+III+V+VII)		2 739 982,10 €	2 079 836,10 €

ARRÊTÉ ET SIGNATURES

Le Conseil d'Administration du Centre Communal d'Action Sociale de Rouen a délibéré en sa séance du 14 OCT. 2026
sur le Budget Prévisionnel 2027 des résidences autonomie.

Monsieur Nicolas MAYER-ROSSIGNOL
Président du CCAS

Excusé

Madame Zohra AMIMI
Vice-Présidente du CCAS



Madame Elisabeth ALAZARD-SCHNEIDER

Excusée

Madame Brigitte BROUT

Excusée

Madame Élise BOQUIÉ

Excusée

Madame Marine CARON

Excusée

Monsieur Samantigui DOUMBIA

Excusé

Monsieur François HAINIGUE

Excusé

Monsieur Dorian JUSTIN

Excusé

Monsieur Jamal KHERBECH

Excusé

Madame Dominique LABARRE

Excusée

Madame Clémentine LE DUEY

Excusée

Madame Martine LELAIT

Excusée

Madame Elisabeth MENESTRIER

Excusée

Madame Adeline PIERRE

Excusée

Madame Gaëlle SILVESTRE

Excusée